

3.1.1 Κωδικός (οί) αναγνώρισης	GR PIOP FOL1/SE024
3.1.2 Τίτλος	Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού
3.1.3 Χρονολογία (ες)	1998-2013
3.1.4 Επίπεδο περιγραφής	Σειρά
3.1.5 Μέγεθος και υπόστρωμα της ενότητας περιγραφής (ποσότητα, όγκος, διαστάσεις)	1,32 τρέχοντα μέτρα
3.2.1 Όνομα του παραγωγού (ών)	Αγροτική Τράπεζα της Ελλάδος ΑΕ
3.2.2 Διοικητική Ιστορία / Βιογραφικό σημείωμα	<p>Το Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας στην από 4/10.03.1999 συνεδρίασή του (ΦΕΚ 1720/13.09.1999) αποφάσισε τη σύσταση μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού σε επίπεδο Υποδιεύθυνσης, έργο της οποίας θα ήταν η υποβοήθηση της Διοίκησης στη χάραξη της στρατηγικής της Τράπεζας, ο συντονισμός της κατάρτισης και η παρακολούθηση της υλοποίησης των μακροπρόθεσμων επιχειρησιακών προγραμμάτων μέσω των οποίων η ΑΤΕ επεδίωκε τους στρατηγικούς της στόχους.</p> <p>Αναλυτικά, στις αρμοδιότητες της Υποδιεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού θα ανήκαν:</p> <p>α. Η υποβοήθηση, η υποστήριξη και συμμετοχή στη διαμόρφωση στρατηγικών επιλογών καθώς και η ανάλυση των επιπτώσεών τους,</p> <p>β. Η υποβοήθηση, υποστήριξη και συμμετοχή στη διαμόρφωση επιχειρηματικών σχεδίων της Τράπεζας μεταφράζοντας τις γενικές στρατηγικές επιλογές σε αναλυτικούς στόχους και προγράμματα δράσης,</p> <p>γ. Η διασφάλιση της συνέχειας της στρατηγικής κατεύθυνσης διαχρονικά,</p> <p>δ. Η αξιολόγηση της προόδου έναντι των προγραμματισθέντων,</p> <p>ε. Η παρακολούθηση ευκαιριών και απειλών και η διαμόρφωση εναλλακτικών σεναρίων και σχεδίων για την Τράπεζα,</p> <p>στ. Η διαμόρφωση τριετούς κυλιόμενου στρατηγικού σχεδίου και ετήσιων Επιχειρηματικών Σχεδίων,</p> <p>ζ. Η παρακολούθηση των εξελίξεων του εξωτερικού περιβάλλοντος και η ανάλυσή τους,</p> <p>η. Η διαμόρφωση μακροχρόνιας οπτικής σχεδιασμού,</p> <p>θ. Η αξιολόγηση των ευκαιριών για μακροχρόνια κερδοφόρα ανάπτυξη [αύξηση της τρέχουσας πελατειακής βάσης, νέα τμήματα πελατών, νέες αγορές, νέα προϊόντα/δραστηριότητες, εξαγορές – συγχωνεύσεις], και</p> <p>ι. Η διαμόρφωση σεναρίων βάσει των κινήσεων του ανταγωνισμού στο μέλλον (στρατηγικές ανταγωνιστών, δυναμικές στρατηγικές συμμαχίες, ελκυστικότητα ελληνικής τραπεζικής αγοράς για τις ξένες τράπεζες).</p> <p>Η ανεξάρτητη Υποδιεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού έπαψε τη λειτουργία της στις 02.01.2003, οπότε ξεκίνησε τη λειτουργία της η Διεύθυνση Στρατηγικής Ομίλου (σύμφωνα με την υπ' αριθ. 12/10.07.2002 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας). Αποστολή της θα ήταν η διαμόρφωση, η διατύπωση, η</p>

παρακολούθηση και ο έλεγχος ενιαίας στρατηγικής Ομίλου, που θα κάλυπτε τις δραστηριότητες της μητρικής Τράπεζας, των θυγατρικών εταιρειών και των εταιρειών ενδιαφέροντος ΑΤΕ, η σύνταξη, η παρακολούθηση και ο έλεγχος των ετήσιων και τριετών προγραμμάτων δράσης της Τράπεζας, οι αποφάσεις για συμμετοχή σε εταιρείες, ο συντονισμός, η διοικητική, η οικονομική παρακολούθηση και ο έλεγχος των θυγατρικών εταιρειών. Η *Διεύθυνση Στρατηγικής Ομίλου* διαρθρώθηκε σε δύο Υποδιευθύνσεις, κάθε μία με τη δική της διάρθρωση: 1. Υποδιεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού (στην οποία υπάγονταν 3 θέσεις Υπεύθυνων Έργων και 3 θέσεις Βοηθών Υπεύθυνων Έργων) και 2. Υποδιεύθυνση Θυγατρικών Εταιρειών, (η οποία διαρθρώθηκε στα: α) Τμήμα Πολιτικής και Σχεδιασμού, β) Τμήμα Συντονισμού και Υποστήριξης Ομίλου Χρηματοπιστωτικών Εταιρειών και γ) Τμήμα Συντονισμού και Υποστήριξης Ομίλου Εμπορικών και Βιομηχανικών Εταιρειών).

Την 1^η Απριλίου 2010 ξεκίνησε τη λειτουργία της η *Διεύθυνση Στρατηγικής Σχεδιασμού, Ανάλυσης και Επενδυτικών Σχέσεων* (σύμφωνα με την υπ' αρ. 05/25.02.2010 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας), έχοντας ως γενικό στόχο τη συγκέντρωση της ευθύνης που σχετίζεται με τον στρατηγικό σχεδιασμό, την παρακολούθηση και αξιολόγηση της πορείας της Τράπεζας σε επίπεδο πληροφόρησης της Διοίκησης και τη διασφάλιση πλήρους και έγκυρης πληροφόρησης σε τρίτους. Σύμφωνα με την ως άνω απόφαση και την υπ' αρ. 127/15.03.2010 Απόφαση Διοίκησης, η αποστολή, η διάρθρωση και οι αρμοδιότητες της *Διεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού, Ανάλυσης και Επενδυτικών Σχέσεων* ορίστηκαν ως εξής:

A. Ως αποστολή της ορίστηκε η συμμετοχή στη διαμόρφωση και διατύπωση ενιαίας στρατηγικής για την Τράπεζα και τον Όμιλο, η παρακολούθηση και η αξιολόγηση της εφαρμογής της, η σύνταξη, παρακολούθηση και ο έλεγχος των ετήσιων και μακροπρόθεσμων προγραμμάτων δράσης της Τράπεζας και του Ομίλου, η ανάλυση και αξιολόγηση της πορείας των μεγεθών του Ομίλου και η εισήγηση προτάσεων βελτίωσης της απόδοσής του, καθώς και η ευθύνη για την ενημέρωση των θεσμικών επενδυτών και των αναλυτών χρηματοοικονομικών οίκων.

B. Στις αρμοδιότητες της Διεύθυνσης ανήκαν τα ακόλουθα θέματα:

α) Η υποστήριξη της Διοίκησης κατά τη διαμόρφωση της Στρατηγικής, της στοχοθεσίας και της παρακολούθησης της αποδοτικότητας σε επίπεδο Ομίλου,

β) Η κατάρτιση του Επιχειρηματικού Σχεδίου του Ομίλου και η παρακολούθηση της κατάρτισης και αναθεώρησης του προϋπολογισμού, με στόχο την εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις της Στρατηγικής,

γ) Η συμμετοχή στη λήψη σημαντικών εταιρικών αποφάσεων και η αξιολόγηση επενδυτικών κινήσεων,

	<p>δ) Η ευθύνη ανάλυσης και παρακολούθησης των οικονομικών δεδομένων της αγοράς και της ΑΤΕbank με σκοπό την αξιολόγηση της απόδοσης του Ομίλου και την εισήγηση προτάσεων βελτίωσής της,</p> <p>ε) Η υποστήριξη του έργου της Διοίκησης σε ό,τι αφορά την πληροφόρηση της επενδυτικής κοινότητας (μετόχων, θεσμικών επενδυτών, οικονομικών αναλυτών, οικονομικού Τύπου κ.λπ.), των οίκων πιστοληπτικής αξιολόγησης και των εποπτικών αρχών σχετικά με την πορεία των μεγεθών, τις στρατηγικές επιλογές, τα επενδυτικά σχέδια, καθώς και τις εξελίξεις στην Τράπεζα και τον Όμιλο,</p> <p>στ) Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση προγράμματος επενδυτικών παρουσιάσεων προς τους επενδυτές – αναλυτές μετοχών και πιστωτικών τίτλων,</p> <p>ζ) Η επίβλεψη της συνολικής σχέσης με τις εταιρείες αξιολόγησης της πιστοληπτικής διαβάθμισης της Τράπεζας, και</p> <p>η) Η ευθύνη για την εφαρμογή και τη συστηματική παρακολούθηση του συστήματος Μ.Ι.Σ. Διοίκησης.</p> <p>Γ. Η Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού, Ανάλυσης και Επενδυτικών Σχέσεων διαρθρώθηκε σε δύο Υποδιευθύνσεις και ένα Τμήμα: 1. Υποδιεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού, 2. Υποδιεύθυνση Ανάλυσης και Πληροφόρησης Διοίκησης και 3. Τμήμα Σχέσεων με Επενδυτές – Investor Relations.</p>
<p>3.2.3 Ιστορικό της ενότητας περιγραφής</p>	
<p>3.2.4 Διαδικασία πρόσκτησης</p>	<p>Παραλαβή από το Ι.Α. ΠΙΟΠ μετά από διαδικασία εκκαθάρισης κεντρικών μονάδων της πρώην Αγροτικής Τράπεζας της Ελλάδος (2013)</p>
<p>3.3.1 Παρουσίαση περιεχομένου</p>	<p>Το υλικό της Διεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού οργανώθηκε σε 5 υποσειρές:</p> <p>Υ1. Αλληλογραφία: Αλληλογραφία ποικίλων θεμάτων με διάφορες Διευθύνσεις και Υποδιευθύνσεις της Τράπεζας</p> <p>Υ2. Στρατηγικού σχεδιασμού: Μελέτες στρατηγικού σχεδιασμού, κανονισμοί λειτουργίας διευθύνσεων και προηγούμενα οργανογράμματα</p> <p>Υ3. Στοχοθεσία δικτύου: Στοχοθεσία δικτύου των ετών 2001-2003</p> <p>Υ4. Επιχειρησιακά προγράμματα: Επιχειρησιακό πρόγραμμα (προοπτικές του κλάδου, στρατηγικές κατεύθυνσης, κεφαλαιακή ενίσχυση, έσοδα, δαπάνες, κερδοφορία, αποδοτικότητα, συγκρίσεις με άλλες τράπεζες, κατευθύνσεις για τα προϊόντα, επικοινωνία, ανθρωπίνοι πόροι, πληροφορική, εκτιμήσεις για τα αντίστοιχα έτη), επιχειρηματικές πρωτοβουλίες ΑΤΕ και επιχειρησιακά ζητήματα, εξέλιξη βασικών μεγεθών ελληνικού τραπεζικού συστήματος (εξω-συνοριακή δραστηριοποίηση των ελληνικών τραπεζικών ομίλων, κεφάλαια, αποδοτικότητα, προκλήσεις-προοπτικές του κλάδου, καταθέσεις, υποχρεώσεις προς πελάτες, λειτουργικά έσοδα, δαπάνες).</p>

	Υ5. Διάφορα: Γραφείο προϊσταμένου (αρμοδιότητες, απογραφή υλικού, προμήθειες, σύστημα ασφαλείας), Συνοπτική παρουσίαση από τους πίνακες των βασικών μεγεθών του ελληνικού τραπεζικού συστήματος, Χαρτογράφηση των μεγάλων τραπεζικών ομίλων στην Ελλάδα (Εθνικής, Εμπορικής, Alpha Bank, EFG Eurobank Ergasias, Πειραιώς), Οι όμιλοι εταιρειών των μικρών και μεσαίων τραπεζών (Εγνατίας, Αττικής, Κύπρου, Γενικής Λαϊκής, Ωμέγα, Aspis, Pro Bank, Marfin).
3.3.2 Επιλογές, εκκαθαρίσεις και τελική διατήρηση	Διατηρήθηκαν όλοι οι φάκελοι.
3.3.3 Προσθήκες υλικού	Δεν αναμένονται προσθήκες υλικού.
3.3.4 Σύστημα ταξινόμησης	Το υλικό έχει ταξινομηθεί σε 5 υποσειρές.
3.4.1 Όροι πρόσβασης	Ύστερα από έγκριση της αίτησης του ερευνητή από την Υπηρεσία Ι.Α. ΠΙΟΠ
3.4.2 Όροι αναπαραγωγής	Βλ. Κανονισμό Λειτουργίας Αναγνωστηρίου Ι.Α. ΠΙΟΠ (www.piorp.gr)
3.4.3 Γλώσσα/γραφή των τεκμηρίων	Ελληνική, αγγλική
3.4.4 Φυσικά χαρακτηριστικά και τεχνικές προϋποθέσεις	Λυτά έγγραφα, κατάστιχα
3.4.5 Εργαλεία έρευνας	
3.5.1 Εντοπισμός πρωτοτύπων	
3.5.2 Εντοπισμός αντιγράφων	
3.5.3 Συμπληρωματικές πηγές / σχετικές ενότητες περιγραφής	
3.5.4 Δημοσιεύσεις / βιβλιογραφία	
3.6.1 Παρατηρήσεις	
3.7.1 Παρατηρήσεις και όνομα του/της αρχειονόμου	Βαζαίου Στυλιανή, Βενιζελέα Μαρία, Καρδαμύλα Σοφία
3.7.2 Κανόνες ή πρότυπα περιγραφής	ΔΙΠΑΠ (Γ) 2η έκδοση
3.7.3 Χρονολογία (εσ) περιγραφής	2014, 2023